

SAMMENDRAG

I dette første White Paperet, “Shaping the Future of Higher Education in a Changing World”, presenterer vi Circle U.s *Think & Do Tank* (tenke-og-gjøre-tank), dens ambisjoner, arbeidsmåter og strategier. *Think & Do Tank* er en av Circle U.s fire plattformer. Den har som mål å påvirke fremtidens høyere utdanning i retning av en felles europeisk utdanningssektor som er bærekraftig, ansvarlig, demokratisk, samarbeidende og vellykket. Ambisjonen er å styrke kvaliteten på undervisning i høyere utdanning, ved å kombinere refleksjon (think) og handling (do) og ved å være kreative og formidle nye modeller for undervisning og læring. Vi mener Circle U.s *Think & Do Tank* kan utgjøre en forskjell:

- Den knytter sammen vitenskapelig ansatte, studenter og eksterne partnere for å påvirke debatten om fremtidens høyere utdanning.
- Koblingen mellom det å «tenke» og «gjøre» utgjør kjernen i Circle U.s *Think & Do Tank*. Den skal utvikle både teoretiske og empiriske modeller for å forbedre pedagogiske praksiser og nå ut til andre europeiske universiteter, eksterne partnere og beslutningstakere. Circle U.s *Think & Do Tank* vil formidle evidensbasert kunnskap, skape tettere kobling mellom forskning og utdanning gjennom pedagogiske eksperimenter, tette gapet mellom forskning og praksis, og fremme innovative tilnærminger til utdanning. På den måten bygger vi broer mellom ulike bakgrunner og kulturer, og legger grunnlaget for utveksling av ideer og endringer.
- Circle U.s *Think & Do Tank* skal være et laboratorium for refleksjon og eksperimentering innenfor pedagogisk innovasjon for studenter, vitenskapelig ansatte og eksterne partnere, for å stimulere til endring av universitetene fra innsiden. Forventede implikasjoner er at universitetsalliansen vil jobbe for mer bærekraftige måter å undervise og lære på. Basert på denne “selv-initierte endringsprosessen”, vil Circle U.s *Think & Do Tank* i større grad kunne påvirke beslutningstakere til å bevege seg i retning av mer bærekraftig utdanning.

Målet med *Think & Do Tankens* publikasjoner er å komme i posisjon til å delta i debatter med politikere på europeisk og nasjonalt nivå, for å legge til rette for initiativer basert på fakta og empirisk kunnskap. Ambisjonen til Circle U.s *Think & Do Tank* er å være et bindeledd mellom Circle U.-alliansen, regionale og lokale miljøer, og nasjonale og europeiske beslutningstakere, for å bidra til å forme fremtidens høyere utdanning. Arbeidet med å jobbe for en bærekraftig utdanning retter seg mot fire hovednivåer:

1. Undervisnings- og læringsarenaer, slik at undervisere implementerer innovative undervisningsmetoder som kobler forskning og utdanning, har fokus på studentenes læring og oppmuntrer dem til aktiv deltakelse i egen utdanning.
2. Universitetsnivået, rettet mot universitetenes ledelse, for å oppmuntre til endring av studieprogrammer i retning av mer bærekraftig utdanning, for å formidle gode undervisningspraksiser og identifisere muligheter for og hindringer mot endring.
3. Nasjonale beslutningstakere, for å styrke koblingen mellom universiteter og samfunnet. Her vil Circle U.s *Think & Do Tank* knytte ny kunnskap og nye løsninger til styringsspmål, for å identifisere muligheter og hindringer og tenke proaktivt om fremtidens høyere utdanning.
4. Europeiske institusjoner, for å engasjere seg i større diskurser om dagens og fremtidens utfordringer i en verden i endring.

Circle U.s *Think & Do Tank* har to kjerneområder for alliansens pilotfase: bærekraftig utdanning og flerspråklighet:

- Et mål er å integrere bærekraftig utdanning i emner og aktiviteter, for å gi studenter ferdigheter som vil være nyttige hele livet for å løse de komplekse problemene verden står overfor. Bærekraftig utdanning er et middel for å støtte oppunder endring, forutsatt at det er tilstrekkelig enighet om formål og grunnlag for å bygge en felles forståelse.
- Et annet mål er å se flerspråklighet som en ressurs. Som institusjoner der språklæring har en tydelig rolle, mener vi det er behov for å øke bevisstheten om flerspråklighet som ressurs ved å peke på muligheter og hindringer for flerspråklighet, og ved å utvikle løsninger for å overvinne disse hindringene.

Dette *White Paperet* er det første i en serie som vil bli publisert i løpet av pilotfasen. Paperet vil være tilgjengelig på ulike nivåer innenfor Circle U.-alliansen, for å introdusere *Think & Do Tanken* ved våre universiteter. På den måten kan vi skape engasjement blant kolleger, studenter og ansatte – og utenfor alliansen, til våre eksterne partnere, finansører og andre allianser.